



Para Uso Oficial

CISS/CP/A/05/2014

Conferencia Interamericana de Seguridad Social
Inter-American Conference on Social Security

12 de septiembre de 2014

Español - Or. Español

CISS/CP/A/05/2014
Para Uso Oficial

**Informe de actividades, balance y cuentas
de ingresos y egresos 2014 de la
Secretaría General**

Español - Or. Español

**Secretaría General de la
Conferencia Interamericana de Seguridad Social (CISS)**

Informe de actividades, balance y cuenta de ingresos y egresos 2014

Contenido

Proemio del Secretario General

1. Resumen ejecutivo

2. Visión estratégica y actividades
 - a. Mayor presencia, intercambio y colaboración en el ámbito internacional
 - b. Incubadora de inteligencia
 - c. Sede fuente de orgullo y motor de intercambio

3. Asuntos financieros
 - a. Balance y cuenta de ingresos y egresos
 - b. Membresía

Distinguidos miembros del Comité Permanente de la CISS:

La protección social es un legado fundamental del siglo XX. Forjada en un cuerpo de instituciones creadas a favor de la dignidad humana, la seguridad social se convirtió en un instrumento indispensable para garantizar la equidad, la salud y la calidad de la vida desde una óptica integral y de largo plazo.

Ahora, el siglo XXI nos confronta con nuevos retos; la organización de la sociedad contemporánea ha cambiado. Hoy nos desenvolvemos ante ciudadanos mejor informados y más exigentes. Los gobiernos y los medios de comunicación ya no son los únicos capaces de orientar la opinión pública; a través de las redes sociales, hoy la gente es capaz de formar parte más activa de su comunidad e incluso de influir en la toma de decisiones.

La dinámica de la sociedad entera se ha acelerado y las instituciones públicas no pueden quedarse rezagadas, especialmente cuando están vinculadas con las tareas de protección social.

Esto implica la necesidad de impulsar un pensamiento innovador y al mismo tiempo desarrollar voluntades determinadas a poner las ideas en marcha y convertirlas en hechos concretos.

Los retos de la seguridad social hoy oscilan entre la promesa de proteger a los que más lo necesitan y el choque con una realidad que se impone para manifestarnos que los recursos cada vez son más escasos. Queremos que los montos de las pensiones nos permitan vivir con dignidad; queremos que la provisión de la salud sea de calidad, y queremos aún más. Gobiernos, sociedad organizada e instituciones públicas por igual nos hemos propuesto lograr que la seguridad social sea un derecho humano de alcance universal. Que haya salud para todos, que haya ahorro para el retiro de todos, sin distinción.

Sin embargo, nuestras buenas intenciones colectivas nos son suficientes para allanar el camino hacia ellas. Y el problema no se queda ahí, los presupuestos no sólo resultan insuficientes para sufragar nuestras aspiraciones sino también para cubrir necesidades crecientes provocadas por nosotros mismos.

La carga financiera y social de las enfermedades no transmisibles rebasa los límites de nuestra imaginación y su impacto en la seguridad social es de enorme gravedad. La falta de una cultura general de prevención es una omisión mayor que pega en todos los ángulos de nuestro quehacer cotidiano. La productividad, la calidad de vida, la capacidad de ahorro, los costos de la salud, las dinámicas familiares, los presupuestos personales y los presupuestos nacionales, todos, se ven afectados seriamente porque a la prevención se le dio la consideración de artículo opcional. Así, el diseño de una *Economía Preventiva* se nos presenta como un instrumento de cambio que puede ayudarnos a aliviar los escenarios de un futuro que en el statu quo se antoja catastrófico.

En este contexto, la CISS enfrenta el reto de renovarse, de entender las dinámicas de los nuevos tiempos y de ofrecer opciones de política pública realizables. Vivimos en medio de una sociedad americana que nos exige pensar fuera de la caja y entender que el siglo XXI demanda que el ritmo del cambio sea mucho más rápido.

Sabemos que las respuestas tradicionales a los problemas nuevos pueden dejarnos con la sensación de que estamos resolviendo asuntos que al paso del tiempo representarían cargas aún mayores. A la luz de ello, resulta evidente la urgencia de repensar las estrategias de la protección social y considerar integralmente los aspectos endógenos y exógenos que la impactan. Este nuevo siglo nos reta a revisar con minuciosidad, con interés, con apertura y hasta con curiosidad las

buenas y las no tan buenas prácticas, e incluso aquellas otras prácticas que pudiesen resultar demasiado nuevas y provocadoras.

Por eso, en la CISS hemos emprendido una transformación ordenada que nos permita estar mejor preparados para formar parte de las respuestas a los retos emergentes. Para ello debíamos comenzar con lo básico, con ampliar nuestros horizontes y fortalecer nuestras redes internacionales de colaboración e intercambio de conocimiento. Así lo hemos hecho, conscientes de que las mejores ideas son las que provienen del debate, de enfoques multidisciplinarios, de evidencia científica y de la apuesta por el valor que aporta el método del ensayo y el error.

También sabíamos que para fortalecer nuestro papel como actores internacionales y como recurso útil para los intereses de la seguridad social, era necesario revigorizar las expresiones culturales, académicas y cívicas de nuestra propia casa. El enfoque ha sido construir contenidos relevantes y tener una sede que se proyecte en línea con nuestras aspiraciones.

Y desde luego, hemos puesto a las políticas públicas innovadoras en el centro de nuestra atención. Con una red de colaboración internacional enriquecida y con una sede que invita al diálogo y a la construcción de ideas plurales, estamos dando impulso a diversas iniciativas de reflexión y análisis que nos permitan estar a la altura de las expectativas formadas a lo largo de más de 70 años de la prolífica vida de la Conferencia Interamericana de Seguridad Social.

A cerca de un año de haber iniciado esta nueva jornada en la vida de la CISS, no estamos ni siquiera a la mitad del camino. Nuestras metas y nuestro compromiso de retribuir a la confianza depositada en este equipo de trabajo, son muy altas. Nuestro camino sólo ha marcado los primeros pasos en una travesía que pareciese interminable.

Sin embargo, no nos inquietamos ante un recorrido tan largo y azaroso. Al contrario, nos entusiasmos. Al fin y al cabo, así es como transita la seguridad social, a través de ciclos que concluyen y se reconstituyen interminablemente.

Gracias por su confianza. Seguiremos trabajando.

Juan Lozano
Secretario General

Resumen Ejecutivo¹

La Secretaría General de la CISS estableció tres líneas de trabajo a fin de organizar las actividades, innovar y alcanzar resultados. Con ellas, se pretende insertar a la CISS en la dinámica internacional y facilitar su contribución al debate, desde su visión estratégica de impulsar el bienestar por medio de la *Economía Preventiva*.

Mayor presencia, intercambio y colaboración en el ámbito internacional

Se han realizado actividades con la membresía y se ha establecido mayor intercambio con organismos internacionales relevantes, lo cual ha implicado la firma de cuatro convenios. Estos acercamientos tienen la finalidad de promover los objetivos de la CISS y desarrollar temas relacionados con la protección social. Con la membresía se han realizado las siguientes actividades:

- *Reunión ordinaria del Comité Permanente*, 12 de septiembre, Baltimore, Maryland, EUA, en cumplimiento del Estatuto y Reglamentos de la CISS.
- *Reunión de alto nivel: Retos emergentes de la protección social y Taller: Arquitectura de la protección social*, 11 y 12 de septiembre, Baltimore, Maryland, EUA, en colaboración con la US Social Security Administration y la participación como ponentes de miembros, expertos, así como representantes de organismos internacionales aliados.
- Veintinueve reuniones con miembros titulares, asociados y adherentes en la sede del organismo, así como en Bogotá, Brasilia, Buenos Aires, Doha, Guatemala, Medellín, Roseau, Santiago y Washington, D.C.
- Participación en seis foros organizados por los miembros durante el año.

En cumplimiento del mandato de la Asamblea General en San Salvador en julio de 2013, se han estrechado las relaciones institucionales con los siguientes organismos:

- **Organización de los Estados Americanos (OEA)**. En diciembre pasado, el Presidente de la CISS suscribió un convenio de cooperación con el Secretario General de la OEA, en el que fue testigo la Directora de la Organización Panamericana de la Salud (OPS). En dicho marco, se realizaron dos seminarios en coordinación con la OPS, uno el 3 de diciembre de 2013, en Washington, D.C., y otro, el 31 de marzo, en Dominica, con la colaboración de Dominica Social Security. Este último, por primera vez en la CISS, sólo en inglés.

Además, se participó como observador, en la *XVIII Conferencia Interamericana de Ministros del Trabajo (CIMT) de la OEA*, en Medellín, Colombia, el 11 y 12 de noviembre de 2013, la cual fue presidida por el Ministro de Trabajo, Rafael Pardo. Como resultado, las autoridades de la CIMT solicitaron la cooperación de la Secretaría General de la CISS en dos proyectos. Por una parte, se contribuirá a la organización de un intercambio sobre protección social en la región americana, en conjunto con las Redes Interamericanas para la Administración Laboral y de Protección Social de la OEA. Éste se realizará en diciembre próximo en la sede

¹ El periodo del presente informe abarca de octubre de 2013, fecha en que tomó posesión del cargo como Secretario General, Juan Lozano, a diciembre de 2014. Dado que el informe se presenta en septiembre, las actividades relativas al último trimestre se refieren a las que están calendarizadas para esa parte del año.

de la CISS. Por otra, en el último trimestre de 2014 y en 2015, se desarrollará un análisis de experiencias de convenios bilaterales y multilaterales de seguridad social.

- **Comisión Interamericana de Derechos Humanos (CIDH).** Se suscribirá un memorándum de cooperación en septiembre próximo, y se realizará un seminario a finales del año en materia de derechos humanos y seguridad social.
- **Banco Interamericano de Desarrollo (BID).** Se asistió al lanzamiento de una publicación del BID en Washington, D.C., en octubre de 2013. Se participa en el proyecto de cooperación técnica, *Estrategia regional para el diseño de una encuesta longitudinal de protección social*, que está en ejecución desde junio de 2011 y concluirá en el último trimestre de 2014. La segunda etapa se prepara para los siguientes meses. Se firmará un memorándum de cooperación en septiembre. Además, se trabaja en el lanzamiento de la convocatoria para 2015 del *Premio Interamericano de Seguridad Social* en colaboración con el BID.
- **Asociación Internacional de Seguridad Social (AISS).** Se suscribió un memorándum de cooperación el 7 de mayo, para promover las directrices sobre buenas prácticas en la administración de la seguridad social. Se participó como ponente en el *Foro Mundial de la Seguridad Social* en Doha, Qatar, del 10 al 15 de noviembre de 2013.
- **Organización Iberoamericana de Seguridad Social (OISS).** Se sostuvo una reunión con su Secretaria General en abril, en la ciudad de México, para abordar temas de interés común y estrechar lazos institucionales.
- **Organización Internacional del Trabajo (OIT).** Se han sostenido reuniones con el Director de la Oficina para México y Cuba y el Asesor especial de la Directora Adjunta de Política, con el objetivo de identificar áreas potenciales de colaboración y posibles sinergias. En particular, se colabora en la promoción de los temas de salud en el trabajo.
- **Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE).** Se co editó la versión en español del libro, *Cerrando las brechas de género: Es hora de actuar*, con la Corporación de Investigación, Estudio y Desarrollo de la Seguridad Social de Chile. Se recibieron visitas de la Directora del Centro de la OCDE para América Latina y se hospedó el lanzamiento de la publicación, *How's Life? 2013. Measuring Well-Being*. También se participó en el Foro OCDE 2014 *Resilient Economies for Inclusive Societies*, en París, Francia, el 5 y 6 de mayo.
- **Foro Económico Mundial (WEF).** Se llevó a cabo una reunión en Ginebra, Suiza, en mayo, con los responsables del *Informe Global de Riesgos*, respecto a los efectos de la protección social en la economía y el desarrollo, y cómo la *Economía Preventiva* puede contribuir al crecimiento económico sostenible.

Una incubadora de inteligencia

Con el objetivo potenciar la capacidad de gestión de la Conferencia y convertirla en *hub* de información en materia de protección social, se identifican investigaciones académicas producidas por universidades, otros organismos internacionales y organizaciones no gubernamentales, así como buenas prácticas de la membresía. La

CISS se convierte así en una plataforma para impulsar la colaboración y ofrecer información y enfoques novedosos en el diseño de políticas públicas.

En este marco, en abril se lanzó la *Working Paper Series* cuyo propósito es facilitar el intercambio de conocimiento y experiencias entre tomadores de decisiones y académicos, por medio de investigaciones y buenas prácticas. Con el propósito de fomentar la participación, los documentos se publican en español, inglés y portugués, tal como se comprometió con la membresía de la CISS. En noviembre de 2013, la Secretaría General invitó a los miembros a participar en esta iniciativa. A septiembre actual, la *Working Paper Series* ha considerado documentos remitidos por instituciones miembros, como son el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), la Caja del Seguro Social de Panamá y la Social Security Administration de EUA, así como de expertos. En el primer año de operación, se contará por lo menos, con diez publicaciones, por lo que la participación de la membresía es fundamental.

El 11 de septiembre se prevé el lanzamiento del **Observatorio Interamericano de Protección Social** que brindará información *online* a los tomadores de decisiones y actores clave respecto del estado que guarda la protección social en cada nación de la región CISS, así como las políticas públicas exitosas de los gobiernos. Durante 2014, en una primera etapa, se construyó el tablero de indicadores del Sistema de Protección Social. El propósito es contar con información cuantitativa que facilite explorar las relaciones de dependencia de las variables del Sistema. En una segunda etapa, el siguiente año, se integrarán al Observatorio los programas gubernamentales exitosos a partir de información recabada por la Secretaría General con los miembros, en una plataforma tecnológica que permita hacer cruces de información.

En el periodo del presente informe, se creó **InterDebate**, un espacio para fomentar el diálogo internacional, interactivo e interdisciplinario, mediante un programa en YouTube. Hasta septiembre, se han publicado tres programas y tres cápsulas que abordan aristas de la protección social. Algunas emisiones están relacionadas con publicaciones de la *Working Paper Series*.

Durante el primer semestre de 2014 se publicó el volumen 9, número 1, de la **Revista Bienestar y Política Social**, editada en colaboración con la Universidad Iberoamericana, cuyo objetivo es crear un vínculo con la comunidad académica.

En cuanto a proyectos de cooperación y asistencia técnica, durante el periodo del presente informe, la Secretaría General finalizó proyectos iniciados en el año anterior y desarrolló nuevos. Con el **Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social de México**, se concluyeron los proyectos pendientes en términos del Convenio Marco de Cooperación Técnica firmado en mayo de 2013, y se suscribieron dos nuevos convenios específicos, en abril y mayo actual, para realizar análisis y evaluación de impacto. Con la **Universidad Anáhuac** de México se suscribió un convenio el 21 de febrero para estrechar lazos institucionales.

El 27 de julio, se firmó un convenio marco de colaboración con la **Comisión de Desarrollo de los Pueblos Indígenas de México**. En el segundo semestre de 2014 se desarrollará un proyecto, relativo a la evaluación de programas de protección social. El 1 de agosto, se suscribió un convenio marco de cooperación con la **Coordinación Nacional del Programa de Desarrollo Humano Oportunidades** de la Secretaría de

Desarrollo Social de México. El objetivo es desarrollar proyectos de asistencia técnica en protección social. Se espera iniciar las actividades en los siguientes meses.

Se colabora con el **Ministerio de Trabajo de Colombia** y el **Instituto Guatemalteco de Seguridad Social** para desarrollar proyectos de asistencia técnica a partir del último trimestre del año. Con Colombia, se trabaja en temas de evaluación y con Guatemala en aspectos de acompañamiento y asesoría.

En el periodo del informe, se impulsaron **acciones de difusión** de las actividades de la Conferencia. Desde mediados de enero, se publica semanalmente una **nota de opinión** del Secretario General respecto a temas de protección social con el propósito de favorecer el intercambio con la membresía y el público. En agosto, se lanzó el **nuevo sitio web de la Conferencia** con un diseño más funcional, moderno e incluyente. Se obtuvo una certificación de accesibilidad para las personas con discapacidad, adultos mayores y personas poco familiarizadas con internet. También cambió el dominio www.ciss.net, lo que refleja el carácter interamericano de la organización. Además, desde diciembre de 2013, la Conferencia ha ampliado sus canales de comunicación a través de las **redes sociales**, y cuenta con un mecanismo de correos electrónicos a la membresía, agilizando la notificación de las actividades.

Sede fuente de orgullo y motor de intercambio

Durante 2014 se renovaron las oficinas y espacios clave de la sede de la Conferencia, mediante la instalación de más de 700 metros cuadrados de piso laminado que sustituyó la alfombra que tenía 20 años de uso. Se realizaron amplios trabajos de pintura exterior e interior y se hicieron importantes mejoras a fachadas, techos interiores, iluminación, comedores y a la cafetería. Asimismo, se implantó una política para ofrecer menús saludables en el comedor de empleados.

El 13 de diciembre, en la explanada, la Secretaría General de la CISS y el CIESS develaron la escultura “El Águila”, cuya elaboración fue encargada por la administración pasada del CIESS. En la renovación de la plaza, se repararon las astas y se colocaron nuevamente las banderas de las naciones de la CISS. Diariamente se cuenta con música clásica, internet gratuito para los visitantes y nuevas áreas verdes con 14 árboles que brindan sombra y protección. Estos cambios, parte de la estrategia para dar mayor presencia a la sede, le permiten ofrecer una imagen más amigable, pulcra y ordenada, que invita a la comunidad a visitarnos y participar.

En el ejercicio de nuestras actividades, el mayor entusiasmo y el más amplio sentido de compromiso son y serán siempre nuestro impulso. A fin de ir consolidando el plan de trabajo y poner a disposición de nuestra membresía resultados concretos, el 13 de junio la Secretaría General presentó a la consideración del Comité Permanente un reordenamiento de nuestro presupuesto, desde luego, en un marco de austeridad y responsabilidad en el ejercicio de nuestros recursos.

La sede de la Conferencia ha alojado diversas actividades de promoción del conocimiento y la cultura. Se realizaron tres eventos de fomento al conocimiento y dos exposiciones de arte, éstas en colaboración con el IMSS. Se prevé que en el último trimestre de 2014 se instale una nueva exposición de arte y se realicen seis eventos más.

2. Visión estratégica y actividades

La experiencia, trayectoria y desarrollo de la CISS por más de 70 años deben ser un aporte a la protección social del siglo XXI. Para ello, es necesario insertar a la CISS en la dinámica internacional para que contribuya al debate. Su amplia experiencia debe ser un activo para alcanzar los nuevos retos.

La CISS del nuevo siglo debe construir su conocimiento y desarrollo en materia de políticas públicas a partir del bienestar de las personas. En ese sentido, se impulsa lo que hemos llamado *Economía Preventiva* en la que, de manera integral, desde el quehacer gubernamental, social e individual, todos los esfuerzos se dirijan hacia lograr seres humanos sanos, productivos y felices.

A partir de esta visión estratégica, la Secretaría General de la CISS estableció tres líneas de trabajo que permiten organizar las actividades, innovar y alcanzar resultados:

- **Mayor presencia, intercambio y colaboración en el ámbito internacional,**
- **Incubadora de inteligencia, y**
- **Sede fuente de orgullo y motor de intercambio.**

Las actividades desarrolladas bajo estas líneas han facilitado el establecimiento de nuevos lazos, y la renovación de los existentes, para afianzar el lugar de la CISS en el concierto internacional. Asimismo, han impulsado el debate en materia de protección social y han promovido la cooperación. Al mismo tiempo, constituyen pasos firmes que vigorizan la sede para hacerla un sitio de intercambio y fomento a la cultura, en armonía con la comunidad.

Las actividades realizadas en cada una de las líneas de trabajo se describen a continuación.

2.a Mayor presencia, intercambio y colaboración en el ámbito internacional

En el marco del objetivo de impulsar la presencia, el intercambio y la colaboración de la Conferencia en el ámbito internacional, se han propiciado actividades con la membresía y se ha establecido mayor intercambio con otros organismos internacionales relevantes. De tal manera, la Secretaría General ha promovido reuniones y encuentros con la membresía, así como la suscripción de convenios y memoranda de cooperación con otros organismos internacionales. Estos acercamientos institucionales tienen la finalidad de promover los objetivos de la CISS y desarrollar actividades relacionadas con la protección social.

Con los miembros

En el periodo del presente informe se han realizado las actividades que se mencionan a continuación.

- *Reunión ordinaria del Comité Permanente*, 12 de septiembre, Baltimore, Maryland, EUA.

- El 12 de septiembre tendrá lugar la Reunión ordinaria del Comité Permanente. Durante la misma, se presentan a consideración de los miembros --conforme lo estipulan el Estatuto y los Reglamentos de la CISS-- el informe anual de actividades de la Secretaría General, los informes financieros correspondientes, incluyendo el balance y cuenta de ingresos y egresos, el proyecto de presupuesto y programa general de actividades para 2015, los resultados de la auditoría externa, el informe del contralor y otros asuntos de interés para el Comité Permanente.

- *Reunión de alto nivel: Retos emergentes de la protección social y Taller: Arquitectura de la protección social*, 11 y 12 de septiembre, Baltimore, Maryland, EUA.

- Los días 11 y 12 de septiembre, en Baltimore, Maryland, EUA, la Secretaría General organiza la *Reunión de alto nivel: Retos emergentes de la protección social* y el *Taller: Arquitectura de la protección social*, en colaboración con la US Social Security Administration. El objetivo establecido es discutir lo que hemos denominado *Economía Preventiva*, que es una manera de proponer un abordaje integral y multidisciplinario, basado en política pública, a los retos que hoy enfrenta la protección social. Con ello, se definió abordar tópicos de prevención, así como el envejecimiento y la informalidad en relación con la salud, las pensiones y el empleo. La reunión se diseñó con fin de contar con las perspectivas y opiniones de destacados expertos de organismos internacionales, instituciones académicas y organizaciones de la sociedad civil, así como para favorecer el diálogo y el intercambio de valiosos puntos de vista entre la membresía. La reunión es co presidida por el Presidente de la CISS y Director General del IMSS, José Antonio González Anaya, y Carolyn Colvin, Acting Commissioner of Social Security de EUA, quien amablemente aceptó ser nuestra anfitriona. A partir de los acercamientos e instrumentos de colaboración firmados por la Secretaría General en 2014 con diversos organismos, se contará con la participación de representantes de alto nivel de diversos organismos internacionales.
- El *Taller: Arquitectura de la protección social*, el 12 de septiembre, se diseñó como una sesión innovadora con el objetivo de facilitar que, de manera libre, los participantes, divididos en Comisiones Americanas y por Subregión, pudieran reunir ideas frescas y propositivas respecto de la prevención, el envejecimiento y la informalidad, así como sus efectos en la protección social. El propósito es incorporar la perspectiva de cada Comisión, al tiempo de enriquecer su agenda de trabajo.

- Otras reuniones con los miembros

Con el propósito de robustecer a la Conferencia y mantener una comunicación estrecha con sus autoridades y miembros, en el periodo del presente informe, la Secretaría General ha sostenido 29 reuniones con miembros titulares, asociados y adherentes que se realizaron en la sede del organismo, así como en Antigua, Bogotá, Brasilia, Buenos Aires, Doha, Guatemala, Medellín, Roseau, Santiago y Washington, D.C. Estos encuentros han tenido el propósito de sumar puntos de vista e integrar la experiencia enriquecedora de la membresía a favor de un proyecto en común. A partir de ello, se han identificado los asuntos prioritarios y de mayor interés para la CISS.

Otras actividades realizadas por la Secretaría General con los miembros han sido las siguientes:

- Ponencia en la *Semana de la Seguridad Social organizada por la Cámara de Diputados*, México, 21 de abril. En dicho acto participaron también el Presidente de la CISS y Director General del IMSS, José Antonio González Anaya, el Director General del Instituto de Seguridad Social de las Fuerzas Armadas de México, Mario Marco Antonio González, y Gina Magnolia Riaño, Secretaria General de la Organización Iberoamericana de Seguridad Social; así como Diputados integrantes de la Mesa Directiva y de la Comisión de Seguridad Social.
- Ponencia en la *Semana de la Seguridad Social del Senado Mexicano*, 25 de abril. En dicho acto participaron también el Presidente de la CISS y Director General del IMSS, José Antonio González Anaya, además de Senadores de la Comisión de Seguridad Social.
- Conferencia a los alumnos de licenciatura de la Universidad del Valle de México Campus Tlalpan-Coyoacán, 9 de abril.
- Ponencia en el *II Foro latinoamericano de educación en valores de la Seguridad Social*, Antigua, Guatemala, 23 de julio. El evento fue encabezado por el Presidente de la Junta Directiva del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social, Juan de Dios de la Cruz Rodríguez López.
- Colaboración en el taller *Tecnología de la información en la predicción y prevención de los riesgos de trabajo*, organizado por la Coordinación Nacional de Salud en el Trabajo del IMSS, el 6 de agosto, en la sede de la Conferencia. El propósito del taller fue discutir los alcances de los sistemas tecnológicos en la predicción y prevención de los accidentes y las enfermedades de trabajo, así como las estrategias internacionales y las experiencias de otros países.
- Colaboración en el *Curso Taller “Formador de Formadores” de la Estrategia SOLVE*, organizado por el IMSS y la OIT, el 8 de septiembre, cuyo objetivo es la promoción de espacios laborales saludables.

Con otros organismos internacionales

Se han estrechado las relaciones institucionales de la CISS con los siguientes organismos, en cumplimiento del mandato de la Asamblea General de julio de 2013 a la Secretaría General:

- Organización de los Estados Americanos (OEA), incluyendo a su Secretaría General, la Conferencia Interamericana de Ministros de Trabajo y la Conferencia Interamericana de Desarrollo Social;
- Comisión Interamericana de Derechos Humanos (CIDH);
- Banco Interamericano de Desarrollo (BID);
- Asociación Internacional de Seguridad Social (AISS);
- Organización Iberoamericana de Seguridad Social (OISS)
- Organización Internacional del Trabajo (OIT)
- Organización Panamericana de la Salud (OPS)
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE)
- Foro Económico Mundial (WEF)

En particular, con cada uno de estos organismos internacionales se han realizado las actividades indicadas adelante.

OEA

- En diciembre de 2013, el Presidente de la CISS, José Antonio González Anaya, suscribió un **acuerdo de cooperación con el Secretario General de la OEA**, José Miguel Insulza, en el que fungió como testigo de honor la Directora de la OPS, Carissa F. Etienne. Este acuerdo impulsa la colaboración en materia de protección social en beneficio de los países de la región. La firma de este instrumento cumple con el mandato de la Asamblea General de la CISS de julio de 2013, en el sentido de buscar un mayor acercamiento de la Conferencia con este organismo internacional.

- Como primera actividad al amparo del acuerdo CISS-OEA, el 3 de diciembre de 2013 se realizó el seminario *Cobertura universal de salud y la seguridad social, hacia la integración de los sistemas de salud*, organizado entre la CISS y la OPS, en colaboración con la OEA. Fue transmitido por internet.
- Funcionarios de la OPS se reunieron el 23 y 24 enero con la Secretaría General en la sede de la CISS para abordar la agenda de trabajo en temas de seguridad social y salud.
- El 31 de marzo, la Secretaría General, la OPS y Dominica Social Security llevaron a cabo el *Seminario en la región del Caribe anglófono sobre seguridad social y cobertura universal de salud*, el cual se realizó por

primera vez en la CISS completamente en inglés, en Roseau, Dominica. En este foro, que fue inaugurado por Janice Jean-Jacques Thomas, Directora de Dominica Social Security, la Directora de la OPS, Carissa F. Etienne (por video mensaje), el Ministro de Salud de Dominica, Julius Timothy, y el Secretario General de la CISS, se analizaron las contribuciones de la seguridad social a la gestión e integración de los sistemas de salud. Este foro contó con la participación de nueve naciones de la región del Caribe anglófono.

- La CISS asistió en calidad de observadora, a la *XVIII Conferencia Interamericana de Ministros del Trabajo (CIMT) de la OEA*, efectuada en Medellín, Colombia, el 11 y 12 de noviembre de 2013. En el encuentro, presidido por el Ministro de Trabajo de ese país, Rafael Pardo, el tema de la protección social ocupó un lugar destacado, y los Ministros del Trabajo identificaron a la CISS como un aliado natural para colaborar en la Declaración de Medellín 2013: “50 Años de Diálogo Interamericano para la promoción de la Justicia Social y el Trabajo Decente: Avances y desafíos hacia el desarrollo sostenible” y su Plan de Acción.
- Como resultado de lo anterior, el 27 y 28 de febrero, se asistió a la *Reunión de planeación de la CIMT de la OEA*. En dicho foro, las autoridades de la CIMT acordaron solicitar la colaboración de la Secretaría General de la CISS para desarrollar, por una parte, un análisis de experiencias de convenios bilaterales y multilaterales de seguridad social, y, por otra parte, promover un intercambio sobre protección social en la región americana, a través de un trabajo conjunto entre la Red Interamericana para la Administración Laboral y la Red Interamericana de Protección Social de la OEA, y en coordinación con la CISS.

En ese sentido, la Secretaría General de la CISS colaboró con la Secretaría Técnica de la CIMT de la OEA y el Ministerio de Trabajo de Colombia en la elaboración de los términos de referencia del estudio *Análisis de experiencias en materia de convenios bilaterales y regionales de seguridad social*, cuya coordinación técnica recae en la Secretaría General de la CISS. Dicho estudio se desarrolla en el último trimestre de 2014 y en 2015.

Asimismo, el 11-12 de diciembre, en la sede de la Conferencia se llevará a cabo un *intercambio entre las autoridades de Seguridad Social, Trabajo y Desarrollo Social del continente americano*, co organizado por la Secretaría General de la CISS, la OEA y las Secretarías del Trabajo y Previsión Social y de Desarrollo Social de México. El objetivo es conocer los avances del enfoque intersectorial, particularmente entre las autoridades de trabajo, desarrollo social y seguridad social, para abordar la protección social, identificar los aportes y funciones de dichas autoridades en los sistemas de protección social, y compartir iniciativas exitosas dirigidas a poblaciones en situación de mayor vulnerabilidad. Este intercambio será un aporte importante para el nuevo Observatorio Interamericano de Protección Social de la CISS.

CIDH

- En el espíritu de promover un mayor acercamiento con la OEA, en términos de lo dispuesto por la Asamblea General, en julio de 2013, la CISS acordó un **memorándum de entendimiento con la CIDH**, a ser suscrito en septiembre de 2014. El instrumento reconoce que la seguridad social es un derecho humano y su goce y ejercicio por la sociedad constituyen un reto en el mundo globalizado. El objetivo es promover, educar, capacitar, realizar estudios y todas aquellas actividades que tengan como propósito cooperar en áreas de interés común, en beneficio de la región americana. Se tiene previsto realizar un seminario conjunto en el último trimestre del año.

BID

- Para estrechar las relaciones con las instituciones multilaterales de la región, la Secretaría General de la CISS acordó un **memorándum de entendimiento con el BID**, a ser suscrito, en septiembre de 2014, con el propósito de cooperar en temas de interés mutuo en beneficio de la región. La intención es formalizar un marco de colaboración para las actividades que ya se realizaban entre ambas instancias, así como explorar nuevas oportunidades de cooperación. Adicionalmente, en el periodo del presente informe se realizaron las siguientes actividades con dicho organismo:

- El 16 de octubre de 2013, la CISS, por conducto de su Secretaría General, participó en el lanzamiento de la publicación *Mejores pensiones, mejores trabajos: hacia la cobertura universal en América Latina y el Caribe* del BID, en Washington, D.C.
- Durante 2014, la Secretaría General de la CISS continuó las actividades programadas en la iniciativa Bienes Públicos Regionales, mediante la cooperación técnica "*Estrategia regional para el diseño de una encuesta longitudinal de protección social (ELPS): una herramienta para la implementación y evaluación de políticas públicas en América*". Dicho proyecto, en ejecución desde junio de 2011, tiene el objetivo de generar en distintos países de la región, información longitudinal desagregada a nivel individual que permita evaluar las políticas públicas, particularmente, en lo relacionado a las poblaciones vulnerables. Con ello, se contribuirá a mejorar los sistemas de capacitación y desarrollo de la fuerza laboral, de inserción laboral para colectivos desaventajados y de seguro social en América Latina y el Caribe. Este proyecto concluirá en el último trimestre de 2014.

Se espera que en los siguientes meses inicie la segunda fase, que consolidará el enfoque regional de la ELPS, ofreciendo la posibilidad de comparar, con un mecanismo análogo, los distintos sistemas de protección social y sus cambios en el tiempo, permitiendo al conjunto de países identificar buenas prácticas e intercambiar experiencias.

- El *Premio Interamericano de Seguridad Social* tiene como finalidad la promoción del estudio y la realización de ensayos en el campo de la protección social en América. La Secretaría General de la CISS está

trabajando con el BID para que la convocatoria correspondiente a 2015 sea lanzada de manera simultánea por ambos organismos internacionales con el fin de aprovechar sinergias.

AISS

- Se participó como ponente en el tema de grupos de difícil cobertura durante el **Foro Mundial de la Seguridad Social**, organizado por la AISS en Doha, Qatar, del 10 al 15 de noviembre de 2013. Durante el evento, se efectuaron reuniones con los titulares de la AISS para tender puentes de cooperación.

- El 7 de mayo, la Secretaría General de la CISS suscribió un **Memorándum de Entendimiento** con la Secretaría General de la AISS en la sede de esta última en Ginebra, Suiza. El objetivo es promover acciones de cooperación internacional en el ámbito de la difusión, consultoría y formación, así como el intercambio de información en materia de seguridad social. Las acciones conjuntas que deriven de este instrumento abordarán la eficiencia, eficacia, calidad y mejora continua administrativa y operativa de la seguridad social, así como la extensión de la cobertura. Con este memorándum, la Secretaría General cumple con el mandato de la Asamblea General de San Salvador de 2013, de tener mayor presencia, intercambio y colaboración con organismos internacionales afines.

OISS

- Se sostuvo una reunión con la Secretaria General de la OISS, Gina Magnolia Riaño Barón, el 22 de abril, en la ciudad de México, con el propósito de estrechar lazos y explorar áreas de colaboración entre ambos organismos.

OIT

- El Director de la Oficina para México y Cuba de la OIT, Thomas Wissing, realizó visitas a la sede de la Conferencia, durante las que se conversó respecto de las oportunidades de estrechar la relación con ese organismo internacional y realizar actividades conjuntas.

- En mayo, se efectuó una reunión con funcionarios de la OIT en Ginebra, Suiza. En particular, se sostuvo un encuentro con Alejandro Bonilla, Asesor especial de la Directora Adjunta de Política. El objetivo fue identificar áreas potenciales de colaboración y posibles sinergias.

- Como resultado de lo anterior, se colabora con la OIT en la promoción de los temas de salud en el trabajo.

OCDE

- Durante el periodo del presente informe, la relación con la OCDE se ha estrechado por medio de las siguientes acciones:

- La CISS co editó con la Corporación de Investigación, Estudio y Desarrollo de la Seguridad Social (CIEDESS) y la OCDE la versión en español del libro, *Cerrando las brechas de género: Es hora de actuar*, cuyo texto original en inglés se publicó en 2012 bajo el título, *Closing the Gender Gap: Act Now*. Los ejemplares se terminaron de imprimir a finales de 2013.
- La Directora del Centro de la OCDE en México para América Latina, Eugenia Garduño, realizó visitas a la sede de la Conferencia para sostener reuniones de acercamiento con la Secretaría General de la CISS.
- El 4 de marzo, la sede de la Conferencia hospedó el evento para dar conocer la publicación de la OCDE, *How's Life? 2013. Measuring Well-Being*. La presentación fue realizada por la Jefa de Gabinete del Secretario General de la OCDE, Gabriela Ramos, con la participación del Secretario General de la CISS. Asistieron más de 200 personas entre académicos, funcionarios de organismos internacionales y representantes de distintas instancias del gobierno mexicano.
- La Secretaría General de la CISS fue ponente en el Foro OCDE 2014 *Resilient Economies for Inclusive Societies*, llevado a cabo en París, Francia, los días 5 y 6 de mayo, en particular, en la mesa *A New Age* que forma parte de las sesiones llamadas *Idea Factory*, que tuvo como objetivo que los participantes presentaran sus experiencias y perspectivas sobre soluciones potenciales al problema del envejecimiento y todas sus implicaciones en la economía y el desarrollo social.

WEF

- En mayo, se llevó a cabo una reunión en Ginebra, Suiza con representantes del WEF. En particular, se conversó con las responsables del *Informe Global de Riesgos*, que publica el Foro cada año, respecto a los efectos de la protección social en el resto de los factores de la economía y el desarrollo mundial. Abordaron el estrecho vínculo entre la falta de políticas de prevención y los principales riesgos laborales, y cómo un enfoque desde *Economía Preventiva* puede contribuir a promover un crecimiento económico sostenible con protección social.

2.b Una incubadora de inteligencia

A lo largo de los 72 años de existencia de la Conferencia, la institución ha reunido un cúmulo de información significativa y valiosa en materia de seguridad social. Sin embargo, la capacidad de gestión del organismo como centro de pensamiento estaba subutilizada. La información estaba dispersa, su impacto era limitado y el uso de las tecnologías de la información y la comunicación era incipiente. En ese

sentido, la relevancia del organismo como concentrador de datos y referente sobre el estado que guarda la seguridad social estaba desaprovechada.

Por lo anterior, se identificó como objetivo potenciar la capacidad de gestión de la Conferencia como centro de pensamiento, a fin de convertirla en *hub* de información en materia de protección social. Para ello, la Secretaría General planteó un nuevo enfoque que nos permitiera ampliar nuestra productividad intelectual y aportar productos útiles para la gestión pública y en un formato moderno. La intención es ofrecer a la Conferencia, de manera sistematizada y práctica, datos relevantes e investigaciones académicas en temas innovadores, de alta calidad y de interés producida por universidades, otros organismos internacionales, organizaciones no gubernamentales y, particularmente, la membresía, en temas de protección social. A partir de ello, la Conferencia se convierte en una plataforma para impulsar el intercambio de conocimiento y buenas prácticas. De esa manera, nuestra membresía cuenta con información y enfoques novedosos en el diseño de políticas públicas que faciliten la toma de decisiones y sirvan para ampliar la construcción del conocimiento. Al mismo tiempo, la Conferencia se convierte en referente de información.

En este marco, durante el periodo del presente informe, se lanzaron las iniciativas ***Working Paper Series***, **InterDebate** y **Observatorio Interamericano de Protección Social**. Asimismo, para cumplir compromisos de años anteriores se concluyeron proyectos de cooperación en curso con diversas instancias y se establecieron nuevos convenios de colaboración y asistencia técnica. Finalmente, se desarrollaron e impulsaron cambios tecnológicos para rediseñar el portal de Internet del organismo y hacerlo accesible e incluyente, así como para difundir la información de las CISS aprovechando las redes sociales.

Working Paper Series

En 2014 se lanzó el proyecto ***Working Paper Series***, que tiene el propósito de facilitar el intercambio de conocimiento y experiencias entre los tomadores de decisiones y los académicos, a través de investigaciones, estudios y buenas prácticas que tengan un impacto positivo y contribuyan al diseño de políticas públicas. Con el fin de consolidar un sitio de referencia y consulta en tendencias sobre temas de protección social, los materiales se clasificaron en dos grandes categorías: *documentos de trabajo* e *historias de éxito*.

Los *Documentos de trabajo* abarcan investigaciones científicas y técnicas, reseñas, estudios de caso, capítulos de libros y otros documentos. Bajo la categoría, *Historias de éxito: inspirando buenas prácticas*, se publican las experiencias de nuestros miembros y otros actores que han demostrado efectos positivos con el objetivo de contribuir a la generación de conocimiento desde una perspectiva práctica.

Los contenidos se publican en español, inglés y portugués, tal como se comprometió con la Membresía de la CISS, con el propósito de ser incluyentes, alcanzar una audiencia más amplia y fomentar la participación.

En noviembre de 2013, la Secretaría General invitó a los miembros de la CISS a participar en esta iniciativa. A septiembre del presente año, la *Working Paper Series* ha considerado documentos remitidos por instituciones miembros, como son: el IMSS, la Caja del Seguro Social de Panamá y la Social Security Administration de EUA. Asimismo, ha extendido la invitación a presentar documentos a expertos e instituciones del hemisferio y mundiales. La expectativa es que en el primer año de operación la iniciativa cuente con diez publicaciones, por lo que la participación de la membresía es fundamental.

Observatorio Interamericano de Protección Social

El 11 de septiembre se prevé el lanzamiento de un proyecto novedoso para la Conferencia, cuyo objetivo es contribuir al desarrollo de los temas vinculados a la seguridad social. Se trata del **Observatorio Interamericano de Protección Social**, que brindará información *online* a los tomadores de decisiones y otros actores clave respecto del estado que guarda la protección social en cada nación de la región CISS, así como las políticas públicas exitosas emprendidas por los gobiernos de las Américas.

Durante 2014, en una primera etapa, se construyó el tablero de indicadores del Sistema de Protección Social. El propósito es contar con información cuantitativa que facilite explorar las relaciones de dependencia de las variables que integran el complejo Sistema de Protección Social. Con ello, se podrán identificar tendencias, mejores prácticas y nichos de oportunidad. El Sistema abarca elementos determinantes como los macroeconómicos y demográficos, así como cinco pilares que son salud, pensiones, empleo, vivienda y educación.

En una segunda etapa, durante el siguiente año, se integrarán al Observatorio los programas gubernamentales exitosos en materia de protección social, a partir de la información recabada por la Secretaría General con los miembros de la CISS. Se actualizará la información del tablero y la plataforma tecnológica, de tal manera que se permitan búsquedas y cruces de información, para facilitar el análisis de datos.

InterDebate

En el periodo del presente informe, la Secretaría General creó un espacio en el que se fomenta el debate internacional, interactivo e interdisciplinario de la Conferencia. Mediante un programa en YouTube, se facilita el intercambio de ideas. El objetivo es identificar políticas públicas eficaces que nos permitan avanzar en materia de protección social y responder a los retos del siglo XXI.

Desde el mes de abril en que se lanzó esta iniciativa, se han publicado tres programas y tres cápsulas que abordan diferentes artistas de la seguridad social. Los programas han sido moderados por el Secretario General. Algunas emisiones están relacionadas con publicaciones de la *Working Paper Series*.

- En el InterDebate 1, *La relevancia del acceso al crédito en la dinámica de la informalidad en México*, participaron Óscar Sánchez, Asesor del Director General

del IMSS, y autor del artículo; Gonzalo Hernández Licon, Secretario Ejecutivo del CONEVAL; Jorge Rodríguez Castañeda, Coordinador General de la Secretaría General de la CISS. Este programa está vinculado con el documento publicado en la *Working Paper Series* bajo el mismo título del programa que identifica los factores principales detrás del aumento en la informalidad y explora la evidencia estadística acerca del papel que el sistema financiero juega en la explicación del fenómeno.

- En el InterDebate 2, *¿Un país, un expediente!* participaron Nicolás Starck, Gerente de Bienestar Social de la Caja 18 de Chile y Contralor de la CISS, Guillermo Sáez-Llorens, Director General de la Caja de Seguro Social de Panamá, y Humberto Durán, Director del Proyecto "Sistema de Información de Salud, SIS" y Director Suprarregional de Salud Panamá Oriental. Este programa está vinculado con el documento publicado en la *Working Paper Series* bajo el mismo título del programa, y muestra la experiencia innovadora de Panamá en la creación del expediente electrónico.
- En el InterDebate 3, *Estilos de vida saludables y el trabajo*, se contó con la participación de Thomas Wissing, Director de la Oficina de la OIT para México y Cuba, Rafael Rodríguez Cabrera, Coordinador Nacional de Salud en el Trabajo del IMSS, y Carlos Alberto Aguilar Salinas, Subjefe del Departamento de Endocrinología y Metabolismo del Instituto de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán de México, quienes abordaron la discusión en torno al costo de las enfermedades no transmisibles, cómo fomentar hábitos saludables desde las prácticas individuales y las políticas públicas, así como el papel clave del centro de trabajo para propiciar un entorno sano.
- En las cápsulas, expertos hablan de aspectos específicos de estilos de vida saludables: "Iniciativa: Alimentación en el Trabajo" de la OIT, "¿Es el azúcar una droga?" y "La importancia de comer bien".

Revista Bienestar y Política Social

La Revista Bienestar y Política Social se edita en colaboración con la Universidad Iberoamericana y tiene como objetivo el crear un vínculo con la comunidad académica.

Durante el primer semestre de 2014, se publicó el volumen 9, número 1 relativo a capital social y diversas variables del bienestar. La edición se realizó en español e inglés. Se cuenta con una versión electrónica en la página de la CISS.

Otros proyectos de cooperación

Durante el periodo del presente informe, la Secretaría General concluyó los proyectos pendientes derivados de compromisos establecidos el año anterior y desarrolló nuevos convenios de colaboración y asistencia técnica.

- Con el **Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL) de México**, se concluyeron los proyectos pendientes en términos del Convenio Marco de Cooperación Técnica firmado en mayo de 2013. En ese sentido, del 21 de octubre al 1° de noviembre de 2013, en la sede de la Conferencia, se llevaron a cabo tres cursos de capacitación en evaluación de impacto de programas sociales, dirigidos a funcionarios de la administración pública. Se efectuaron en colaboración con las consultoras J-PAL y Mathematica Policy Research. Asimismo, concluyó el desarrollo de tres proyectos de evaluación en temas asociados a los derechos sociales y a la protección social.
- A este tenor, el 11 de abril y el 19 de mayo se suscribieron dos convenios específicos con el **CONEVAL**, al amparo del Convenio Marco referido, con el propósito de desarrollar nuevos proyectos. Al respecto, durante el periodo del presente informe, la Secretaría General colabora en los proyectos “Análisis para la integración del catálogo municipal de programas, acciones e intervenciones de desarrollo social 2013 y la experiencia en la ejecución del Ramo 33 de un gobierno local”, y el “Estudio sobre evaluación de impacto y análisis de evidencia de programas de desarrollo social y protección social”.
- Con el ánimo de ampliar los lazos institucionales y llevar a cabo actividades conjuntas, se suscribió un **convenio con la Universidad Anáhuac** de México, el 21 de febrero.
- El 27 de julio, se firmó un convenio marco de colaboración con la **Comisión de Desarrollo de los Pueblos Indígenas de México**. En el segundo semestre de 2014 se desarrollará el primer proyecto, relativo a la evaluación de programas de protección social de la dependencia durante 2013 y 2014.
- El 1 de agosto, se suscribió un convenio marco de cooperación general con la **Coordinación Nacional del Desarrollo del Programa de Desarrollo Humano Oportunidades** de la Secretaría de Desarrollo Social de México. El objetivo es desarrollar proyectos de asistencia técnica y colaboración en materias relativas a la protección social. Se espera iniciar las actividades específicas en los próximos meses.
- Se trabaja estrechamente con el **Instituto Guatemalteco de Seguridad Social** para desarrollar un proyecto de asistencia técnica a partir del último trimestre del año para brindar acompañamiento y asesoría en el desarrollo de la Ciudad de la Salud.
- Se colabora con el **Ministerio de Trabajo de Colombia** para desarrollar un proyecto de cooperación en materia de evaluación de políticas públicas de protección social. Se espera iniciarlo a partir del último trimestre de 2014.

Acciones de difusión

En el periodo del informe, se impulsaron diversos cambios para aprovechar las tecnologías de la información y la comunicación, con el propósito de difundir las actividades de la Conferencia. Al respecto se han realizado las siguientes acciones:

- Desde mediados de enero, se publica semanalmente una **nota de opinión** del Secretario General respecto a diversos temas de interés en materia de protección social. El propósito es abordar asuntos de la agenda internacional y fomentar el diálogo. Se han tratado materias de empleo, pensiones, salud, economía y muchas otras para favorecer el intercambio con la membresía y el público interesado. De esta forma, se impulsan los temas de la Conferencia. A la fecha, se cuenta con más de 30 notas que están a disposición del público en <http://www.ciss.net/notas-de-opinion/>.
- En agosto, se lanzó el **nuevo sitio web de la Conferencia**. Éste no sólo presenta un diseño más funcional, moderno y vanguardista sino que además se sumó al dominio tradicional (www.ciss.org.mx) el dominio www.ciss.net, para reflejar con mayor claridad del carácter interamericano de la organización.

El nuevo portal de la CISS cuenta con el sello “Declaración de Accesibilidad Hearcolors”, lo que significa que el portal cumple con los estándares internacionales definidos por el World Wide Web Consortium (W3C) para que personas con discapacidad puedan acceder al contenido del sitio.

La accesibilidad web engloba a personas con discapacidades diferentes: visual, auditiva, motora, cognitiva o neurológica, así como a adultos mayores y personas poco familiarizadas con el uso de internet.

De esta manera, www.ciss.net es un sitio incluyente al impulsar el desarrollo económico y social de las personas con discapacidad y adultos mayores, que contribuye a la inclusión social y a la no discriminación; mejora de la calidad de vida y el respeto de los derechos humanos de las personas con discapacidad.

- Desde diciembre de 2013, la Conferencia ha ampliado sus canales de difusión e intercambio con la membresía y el público interesado, a través de las **redes sociales**:

Facebook:

www.facebook.com/ConferenciaInteramericanaDeSeguridadSocial

Twitter: @CISS_org

YouTube: www.youtube.com/user/videociss

- También se creó un mecanismo de correos electrónicos dirigidos a la membresía, agilizando la notificación a los miembros y amigos de la Conferencia sobre las actividades y los nuevos materiales.

Con todo esto, se ha logrado difundir de una manera más eficiente y dinámica los objetivos de la Conferencia y nuestro quehacer. Al mismo tiempo, se ha fomentado que la información llegue más rápido, a más personas. Con estas herramientas estamos creando una verdadera comunidad virtual interamericana de seguridad social.

3.c Sede fuente de orgullo y motor de intercambio

Durante 2014 se renovaron las oficinas y espacios clave de la sede de la Conferencia, mediante la instalación de más de 700 metros cuadrados de piso laminado que sustituyó la alfombra que tenía 20 años de uso. Se realizaron amplios trabajos de pintura exterior e interior y se hicieron importantes mejoras a fachadas, techos interiores, iluminación, comedores y a la cafetería. Asimismo, se implantó una política para ofrecer menús saludables en el comedor de empleados.

Desde finales de agosto, la sede de nuestro organismo exhibe de manera permanente obra artística del acervo patrimonial la Secretaría de Hacienda y Crédito Público de México. Se colocaron 30 pinturas y seis esculturas, elegidas específicamente para cada espacio, que embellecen los muros y pasillos. De esta manera, se da a conocer la obra de 30 artistas mexicanos que miembros y visitantes pueden apreciar en nuestras instalaciones.

El 13 de diciembre, en la explanada, la Secretaría General de la CISS y el CIESS develaron la escultura “El Águila”, cuya elaboración fue encargada por la administración pasada del CIESS. También fueron reparadas las astas y se colocaron nuevamente las banderas de los países miembros que ahora ondean en un espacio amenizado con música clásica. La nueva explanada de la CISS cuenta además con internet de acceso gratuito para todos los visitantes y nuevas áreas verdes con 14 árboles que brindan sombra y protección.

Con ello, la explanada se convierte en un espacio con elementos tanto estéticos como funcionales que invitan a los vecinos de la zona y al público en general a hacer uso de ella en un ambiente sano y seguro, que promueve la convivencia.

Estos cambios, además de la puesta en marcha de una estrategia para que nuestra sede tenga mucha mayor presencia, está permitiendo a la CISS ofrecer una imagen más amigable, pulcra y ordenada, que invite a la comunidad a visitarnos, a integrarse y a participar.

En el ejercicio de nuestras actividades, el mayor entusiasmo y el más amplio sentido de compromiso son y serán siempre nuestro impulso. A fin de ir consolidando el plan de trabajo y poner a disposición de nuestra membresía resultados concretos, el 13 de junio la Secretaría General presentó a la consideración del Comité Permanente un reordenamiento de nuestro presupuesto, desde luego, en un marco de austeridad y responsabilidad en el ejercicio de nuestros recursos.

A continuación se enlistan las actividades que han tenido lugar en la sede de la CISS en un ámbito de promoción del conocimiento y la cultura:

- Del 4 al 9 de noviembre, se celebró el *Gran Encuentro Nacional de Natación Paty Guerra 2013*, que reunió a 75 atletas con discapacidad intelectual de México y Costa Rica, con el objetivo de promover la inclusión y la sana competencia. Los diplomas del evento se entregaron el 7 de noviembre con la

participación del Presidente de la CISS, José Antonio González Anaya, y las organizadoras de las Olimpiadas Especiales México A.C.

- El 10 y 11 de abril se realizó el *Modelo de Naciones Unidas del Sistema Incorporado de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), SIMUN 2014*, en el que estudiantes de 33 instituciones de educación media superior, mediante la simulación de protocolos que regulan las asambleas de comités integrados por la Organización de Naciones Unidas, llegan a la resolución práctica de problemas a partir del diálogo y la negociación. El Secretario General de la CISS participó en arranque de los trabajos, con el Director General de Incorporación y Revalidación de Estudios de la UNAM, Ramiro Jesús; Juan Miguel Diez Jiménez, Director Interino del Centro de Información de Naciones Unidas para México, Cuba y República Dominicana; Alejandro Calderón, Secretario General de SIMUN 2014 y Enrique Gilabert, Representante del cuerpo de Asesores para Mesas Académicas de SIMUN 2014.
- Del 19 de marzo al 17 de mayo se presentó en la sede de la Conferencia la exposición de escultura *Épica y gloria monumental de Ernesto Tamariz (1904-1988)*, promovida por el IMSS y el Instituto Nacional de Bellas Artes. La inauguración estuvo a cargo del Secretario General, funcionarios del IMSS, Luis Rius Caso, Director del Museo Casa Estudio Diego Rivera y Frida Kahlo, y el coleccionista Eduardo Tamariz.
- Por 45 días a partir del 21 de abril, en el marco de su programa de capacitación, la Coordinación Nacional Antisecuestro de la Secretaría de Gobernación de México, en coordinación con diversas entidades federativas de México, desarrolló actividades de formación técnica para cerca de 180 participantes.
- Del 13 de agosto al 26 de septiembre se expone en la sede de la Conferencia la *6a Bienal de Cerámica Utilitaria* en un esfuerzo de colaboración con el IMSS y el Museo Franz Mayer de la ciudad de México. El Secretario General participó en la inauguración con el Director del CIESS, Leonel Flores; el Director del Museo Franz Mayer, Héctor Rivero; y la Coordinadora de Bienestar Social del IMSS, Erika Zapata.
- Con la finalidad de seguir impulsando la utilización del inmueble para actividades culturales, se diseñó un folleto descriptivo que promueve el uso adecuado de los espacios. Se prevé que en el último trimestre de 2014 se realicen seis exposiciones, actividades y eventos de naturaleza académica y cultural.

Por lo pronto, queda reiterar el convencimiento de que la idea original que motivó el surgimiento de nuestro organismo, hoy debe estar más vigente que nunca. La seguridad social enfrenta retos de dimensiones financieras y humanas nunca antes vistas y sin lugar a dudas, en la CISS descansa una responsabilidad de dimensiones históricas. El *statu quo* ya no es opción y las reformas necesarias para darle alcance universal a la protección social no pueden ser producto de ocurrencias ni de voluntades súbitas. Impulsar el debate, el análisis multidisciplinario, la incorporación de nuevos modelos metodológicos y la determinación de tener apertura a lo nuevo deberán ser sellos distintivos que caractericen el trabajo y las propuestas que emerjan de la CISS para servir mejor a sus miembros y para fortalecer uno de los derechos más elementales del ser humano.

3. Asuntos financieros

3.a Balance y cuenta de ingresos y egresos

Ajustes al presupuesto 2014

- El presupuesto sometido a consideración del Comité Permanente representa gastos adicionales por 361,068 dólares, mismos que serán compensados con ingresos que no se tenían previstos por 628,875 dólares y en específico en los rubros de:
 - Cuotas
 - Eventos
 - Productos Financieros

CONFERENCIA INTERAMERICANA DE SEGURIDAD SOCIAL
PROYECTO DE MODIFICACIÓN AL PRESUPUESTO 2014
(Cifras en dólares de Estados Unidos de América)

	SECRETARÍA		TOTAL
	GENERAL	CISS	
<u>INGRESOS</u>			
Cuotas			4,837,168
País Sede			4,305,000
Miembros afiliados			532,168
Cursos			880,000
Eventos			691,776
Productos financieros			89,931
Ingresos Diversos			18,000
Total ingresos			6,516,875
<u>GASTOS</u>			
Personal	1,208,080	1,248,979	2,457,059
Servicios Generales y Conservación	2,393,637	994,767	3,388,404
Estatutarios	254,145	168,153	422,298
Prioritarios	276,142	826,614	1,102,755
Administrativos (gastos comunes)	1,863,350	0	1,863,350
Renta del inmueble	1,426,915	0	1,426,915
Vigilancia	88,576	0	88,576
Limpieza	79,972	0	79,972
Mantenimiento	8,760	0	8,760
Jardinería	23,904	0	23,904
Agua	53,700	0	53,700
Energía eléctrica	131,123	0	131,123
Fumigación	3,168	0	3,168
Enlace dedicado de internet	25,632	0	25,632
Movilidad de Recursos	21,600	0	21,600
Bienes de Consumo	78,565	137,636	216,201
Mobiliario y Equipo	18,400	13,200	31,600
Gastos Financieros	5,804	0	5,804
Subtotal	3,704,487	2,394,581	6,099,068
Asignaciones			110,000
Comisiones Americanas			60,000
Subregiones			50,000
Total gastos			6,209,068
Remanente			307,807

3.b Membresía

Durante 2014, la Secretaría General se ha dado a la tarea de revisar el estatus de las instituciones miembros, encontrando diversas inconsistencias y faltas de actualización de los pagos de membresía y su participación en las actividades de la Conferencia.

Gracias a ello y a un continuo trabajo de acercamiento con los miembros, se han logrado recuperar cuotas atrasadas; dinámica que se espera continuar en los siguientes meses para contar con una membresía más participativa, que se beneficie de todas las herramientas que la CISS está desarrollando en pro de la seguridad social de las Américas.

Afiliaciones

Desde la celebración de la Asamblea General de 2013 a la fecha, se recibió la solicitud de afiliación de la **Caja General de la Seguridad Social de Guadalupe**, institución que organiza y administra el sistema de bienestar social de la isla, que es territorio de ultramar de Francia y región ultra periférica de la Unión Europea. (Anexo 1). Esta solicitud se somete a consideración del Comité Permanente.

Desafiliaciones voluntarias

En el transcurso del año se recibieron dos solicitudes de desafiliación voluntaria de las siguientes instituciones:

- **Superintendencia de Pensiones, Costa Rica:** Solicita su desafiliación por temas de índole estrictamente presupuestaria y por la imposibilidad de participar en las actividades internacionales que organiza la CISS. (Anexo 2)
- **Autoridad de Fiscalización y Control de Pensiones y Seguros (APS), Bolivia:** Solicita su desafiliación al no existir la partida presupuestaria para cubrir las cuotas de membresía, lo que dificulta su participación en la CISS. (Anexo 3)

A ambas instituciones se les informó que su desafiliación sería notificada al Comité Permanente para proceder a formalizarlas durante la próxima Asamblea.

Casos de suspensión de derechos

Como lo establece el artículo 17 del Reglamento Financiero de la CISS, quedarán suspendidos en sus derechos en la CISS los miembros que se encuentren en los siguientes casos:

- a) Que adeuden las cuotas correspondientes a dos años.

- b) Que habiendo llegado a un arreglo de pago de cuotas vencidas, no cumplan con lo convenido.

Por otra parte, el artículo 18 del mismo Reglamento establece que el Secretario General con su opinión y en base a los antecedentes recibidos, elevará al Comité Permanente los casos de suspensión de derechos que se produzcan, el que los someterá a decisión de la Asamblea General en su próxima reunión ordinaria.

A la fecha, existen 9 instituciones miembro en este supuesto: 3 titulares, 5 asociados y 1 vinculado. Sin embargo, la Secretaría General se encuentra en un continuo esfuerzo por regularizar a estas instituciones, dado que en el pasado no existía un canal de comunicación permanente mediante el cual se mantuvieran al tanto de los beneficios de pertenecer a la Conferencia, por lo que se propone suspender únicamente sus derechos en tanto no se confirme su reactivación como miembro o bien su desafiliación.

La Oficina Nacional de Seguridad de la Vejez de Haití, miembro asociado de la CISS, representa un caso especial, para el que se someterá una propuesta específica al Comité Permanente.